

中小企業發展支援基金／
發展品牌、升級轉型及拓展內銷市場的專項基金（BUD 專項基金）
（機構支援計劃）

核准項目總結報告

項目參考編號 : BUD162004
項目名稱 : 提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場
報告涵蓋期 : 由 20/03/2017 至 19/2/2020
(日/月/年) (日/月/年)

1. 項目詳情

(如下述項目詳情與附於項目協議內的項目建議書有任何不同，請加上“*”)

項目內容摘要 (約150字)

於“一帶一路”的國策帶動內外需求及中車重組重新認定供應商的機遇下，香港企業將有機會填補國內未有能力供應的零部件需求，或取代高成本的外國產品，以國內動車組生產商的商業伙伴或供應商方式合作，打入內銷市場。方案旨在協助本港企業了解內地鐵路零部件行業的市場需求、供應商合作方式及鐵路零部件品質管理系統及產品標準要求、協助其實行要求的品質管理系統及協助香港零部件生產企業宣傳其低成本及高品質的業界實況，以助業界拓展內地鐵路零部件行業內銷市場。

項目目標 (約80字)

協助跨行業香港企業升級及推廣以進入中國鐵路零部件內銷工業市場。

獲資助機構／合作機構／執行機構

獲資助機構 : 香港中小企經貿促進會有限公司

香港創新科技及製造業聯合總會有限公司
港九塑膠製造商聯合會有限公司
香港鑄造業總會有限公司
香港金屬製造業協會有限公司
香港表面處理學會有限公司
香港關鍵性零部件製造業協會有限公司
香港工業專業評審局有限公司

合作機構 : 訊通展覽控股有限公司

執行機構 : 香港生產力促進局、生產力(深圳)諮詢有限公司

執行項目的主要人員

	姓名	公司／機構	電話號碼及 傳真號碼
項目統籌人 :	張川煌	香港中小企經貿促進會	24233800
項目副統籌人 :	林偉生	香港中小企經貿促進會	24233800

項目推行期

	開始日期 (日/月/年)	完成日期 (日/月/年)	項目期限 (月數)
項目協議所訂日期	20/03/2017	19/02/2020	35
修訂(如適用)	N.A	N.A	N.A

2. 項目成效總結

項目成果

(請列出夾附於項目協議內的項目建議書上所述的項目成果，並提供有關每個項目成果的實際成效的資料。)

	項目成果 (e.g. 第一場講座)	可量化的目標 (e.g. 100人)	實際成效 (e.g. 90人)	未能達成目標的原因(如適用) (e.g. 報名人數超過120人，但個別人士未能預期出席。會加強餘下兩場講座的宣傳，以彌補不足人數。)
1)	成立項目指導委員會	已成立項目指導委員會	已成立項目指導委員會	不適用
2)	舉辦項目啟動研討會	1次，3-4小時 100間企業參加	在第一期進度報告期間已完成項目啟動研討會，為期4小時，共103間企業報名參加，共65家企業出席。 香港 提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場項目啟動研討會 2017年6月26日 下午2時至6時	報名企業數量超過100間企業，但個別企業未能預期出席。已加強項目啟動的宣傳，以彌補不足人數。 在2017年10月27日透過申請機構的會員大會向參加者介紹本項目啟動的詳情，並招募企業參加鐵路零部件行業研究的企業差距分析活動。共36家企業出席。本活動由生產力局承擔費用。
3)	進行鐵路零部件行業研究	100間企業問卷調查 20間企業差距分析	在第二期進度報告期間已完成100間企業問卷調查 由項目指導委員會選出20間企業進行差距分析，已完成20間企業差距分析。20間企業當中，有4間供應門零件，4間供應掛勾，4間供應洗手間設施，4間供應扶手，和4間供應車廂內飾件。	不適用
4)	編制<企業試行案例研究成果及IRIS管理體系標準參考手冊>	5間企業案例 20次到訪案例企業 500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本	已完成由20間完成差距分析企業中，選5間企業作為案例，20次到訪案例企業，並編制<企業試行案例研究成果及IRIS管理體系標準參考手冊> 5間企業當中，有1間供應門零件，1間供應掛勾，1間供應洗手間設施，1間供應扶手，和1	不適用

			<p>間供應車廂內飾件。</p> <p>已編制500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本</p>	
5)	舉辦業務配對及考察團	5次，每次3-5天 50-100間香港企業 15間內地潛在買家公司	<p>已完成5次業務配對及考察團</p> <p>第一次為湖南株洲舉行的業務配對及考察團(15位參加者)</p> <p>株洲 湖南株洲軌道交通產業業務配對及考察團 2017年10月22日至2017年10月25日</p> <p>15間香港企業及4間內地潛在買家公司參加</p> <p>第二次為江蘇、上海舉行的業務配對及考察團(12位參加者)</p> <p>江蘇、上海軌道交通產業業務配對及考察團 2018年11月4日至2018年11月7日</p> <p>12間香港企業及4間內地潛在買家公司參加</p> <p>第三次為長春舉行的業務配對及考察團(12位參加者)</p> <p>長春軌道交通產業業務配對及考察團 2018年11月4日至2018年11月7日</p> <p>XX間香港企業及XX間內地潛在買家公司參加</p> <p>第四次為北京舉行的業務配對及考察團(12位參加者)</p>	<p>不適用</p> <p>進行中，後續會舉辦多3次業務配對及考察團，地點從青島、長春、唐山、北京、太原、南京、武漢和大連各地選三個。</p>

			<p>北京軌道交通產業業務配對及考察團 2018年11月4日至2018年11月7日</p> <p>XX間香港企業及XX間內地潛在買家公司參加</p> <p>第五次為上海舉行的業務配對及考察團(12位參加者)</p> <p>上海軌道交通產業業務配對及考察團 2018年11月4日至2018年11月7日</p> <p>XX間香港企業及XX間內地潛在買家公司參加</p>	
6)	參加展覽會並設置香港主題展館	2次，每次3天 包括10-20種產品類型，50份問卷調查	<p>已完成2次在上海舉行的中國軌道交通展覽會並設置香港主題展館</p> <p>第十三屆上海國際軌道交通展覽會並設置香港主題展館，日期2018年11月7日至9日，為期3天，並完成包括10-20種產品類型，50份問卷調查</p> <p>第十四屆上海國際軌道交通展覽會並設置香港主題展館，日期2019年11月X至X日，為期3天，並完成包括10-20種產品類型，50份問卷調查</p>	不適用
7)	編制<香港準鐵路零部件供應商企業名錄>	500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本	<p>已完成編制<香港準鐵路零部件供應商企業名錄></p> <p>已編制500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本</p>	將於2019年6月20日開始至2019年8月19日完成
8)	編制<鐵路零部件工業總結報告>	500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本	<p>已完成編制<鐵路零部件工業總結報告></p> <p>已編制500份印刷本(A4尺寸, 200頁/</p>	將於2019年8月20日開始至2019年12月19日完成

			本)及電子版本	
9)	舉辦項目成果發佈會	2次,每次3-4小時,每次100間香港企業參加	<p>已完成2次項目成果發佈會,為期4小時,共103間企業報名參加,共65家企業出席。</p> <p>香港 提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場項目啟動研討會 2020年2月14日 上午9時30分至下午12時30分</p> <p>香港 提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場項目啟動研討會 2020年2月14日 下午2時至5時</p>	不適用
10)	刊登廣告	<p>申請機構刊物廣告(A4尺寸)</p> <p>申請機構網站廣告(共11次,每次3個月)</p> <p>其他合作機構刊物廣告(A5尺寸,共6次)</p>	<p>已完成申請機構刊物廣告(A4尺寸)</p> <p>已完成11次申請機構網站廣告</p> <p>已完成其他合作機構刊物廣告(A5尺寸,共6次)機構網站廣告</p>	不適用

項目成果的細節(例如日期、時間、地點、講者、討論主題等。)
(如有需要,請以表列形式填寫。)

	項目成果	細節
1)	成立項目指導委員會	<p>已成立項目指導委員會</p> <p>項目指導委員會成員包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 會方代表及合作機構(林偉生先生 - 香港中小企經貿促進會會長、張川煌先生 - 香港中小企經貿促進會永遠名譽會長) - 香港生產力促進局(單銘賢先生 - 工業4.0及積層製造部副總經理) - 來自大專院校及專業團體獨立專家(姜永正博士 - 香港創新科技及製造業聯合總會名譽顧問、陳鳳翔博士 - 一帶一路聯盟會創會秘書長)
2)	舉辦項目啟動研討會	<p>提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場項目啟動研討會 共103間企業報名參加</p> <p>日期: 2017年6月26日(星期一) 時間: 下午二時至下午六時 地點: 香港九龍塘達之路78號生產力大樓一樓演講廳</p> <p>研討會第一議題: 一帶一路國家與中國火車、鐵路及火車零部件市場之商機及營商管理 陳鳳翔 博士(一帶一路聯盟會 創會秘書長)</p> <p>研討會第二議題: 中國高速鐵路及地鐵市場介紹及香港中小企業供應零部件之機遇 黎偉華 先生(香港生產力促進局 高級顧問)</p> <p>研討會第三議題: 國際鐵路行業標準 International Railway Industry</p>

		<p>Standard (IRIS) 管理體系認證要求簡介 徐偉基 先生 (DNV GL 管理服務集團 香港及中國地區營運經理) 研討會第四議題: 協助進軍中國鐵路零部件市場 BUD項目簡介及參與方法 梁振豪 先生 (香港生產力促進局 顧問)</p>
3)	進行鐵路零部件行業研究	<p>企業問卷調查 概要: 已完成100間企業問卷調查 問卷內容包括:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 企業是否已建立品質管理體系並對應 ISO9001 認證要求?如已通過任何品質管理體系認證,請注明相關認證資料 2) 企業目標在兩年內建立及推行符合國際鐵路行業標準 (IRIS) 管理體系 3) 企業曾經或計畫供應零部件或產品予內地鐵路市場相關客戶及請注明有聯繫的內地鐵路市場相關客戶 4) 企業供應的產品類型在中國中車及相關供應鏈的採購範圍內,產品屬於以下部件產品範疇包括: 輔助系統,內部構件,乘客信息系統,通訊系統,電纜和電櫃,車門系統,取暖/通風/空調系統,照明,連接器,單件部件產品 5) 企業是否擁有生產及供應門零件、掛勾、洗手間設施、扶手和車廂內飾件經驗的企業。 6) 企業的生產能力達到滿足中鐵檢驗認證中心 (CRCC) 產品標準的水平,並注明達到滿足中鐵檢驗認證中心的产品標準產品類型 7) 企業有意參加進入內地鐵路零部件行業的免費評估,作為項目跨行業研究,收集資料以反映行業平均表現 8) 企業同意其提供的資料用於本項目評估、研究及報告資料等相關工作。 <p>在收回問卷的企業,大部份為已建立品質管理體系並對應 ISO9001 認證要求,並已通過ISO9001品質管理體系認證。當中,絕大部份企業已對ISO9001:2015升版要求作出準備或已完成升版。另外,在收回問卷約三份之一企業目標在兩年內建立及推行符合國際鐵路行業標準 (IRIS) 管理體系。在收回問卷的企業,有約百分之五的企業曾經或計畫供應零部件或產品予內地鐵路市場相關客戶,或與內地鐵路市場相關客戶有初步聯繫。在收回問卷的企業,約有一半的企業其供應的產品類型在中國中車及相關供應鏈的採購範圍內,多數屬於部件產品範疇包括:乘客信息系統、通訊系統配件,電纜和電櫃金屬盒製品,取暖/通風/空調系統金屬零部件製品,照明系統配件,連接器系統配件,單件部件產品的配件。同時,約有一半的企業擁有生產及供應門零件、掛勾、洗手間設施、扶手和車廂內飾件的組裝及零部件經驗。在收回問卷的企業,未有企業表明其生產能力達到滿足中鐵檢驗認證中心 (CRCC) 產品標準的水平,並注明達到滿足中鐵檢驗認證中心的产品標準產品類型。在收回問卷的企業,有20間企業同意參加進入內地鐵路零部件行業的免費評估,作為項目跨行業研究,收集資料以反映行業平均表現。</p> <p>鐵路零部件行業研究, 體系要求研究 概要: 透過資料搜集探討內地鐵路零部件行業的結構及其採購流程,對內地鐵路零部件組件所需的技術及品質管理要求進行調研,以製訂供應商符合性資料,詳列附件1: 二十大類IRIS 標準: ISO/TS22163認證產品的清單、附件2:受審核組織必須向認證機構提供的資料、附件3: IRIS體系審核評分方法。</p> <p>IRIS體系審核時的評分方法如下: IRIS體系審核總共306個問題,其中包括10個必須滿足的 Knock Out (K.O.) 問題,其如包括開放式問題:通過在審核時評分過程的成熟程度和實施的程度,設定了四種不同級別(優秀,合格,可以,差)及封閉式問題:只有滿足/不滿足,沒有遞進的成熟度級別。符合(Compliance)級別包括優秀(4分)、合格(3分)、可以(2分),不符合(Non Compliant)級別包括差(1分)、缺乏(0分)。要通過IRIS體系審核,企業必須達到平均分3分或以上。</p> <p>透過項目啟動研討會的參加者、申請機構和合作機構的商業網絡及HKPC的業界資料數據庫招募了20間有興趣的企業作為跨行業研究,對企業初步收集資料以反映行業的平均表現以評估行業在技術和品質管理上和內地鐵路零</p>

部件市場要求的差距，由項目指導委員會選出20間企業進行差距分析，已完成20間企業差距分析。根據初步差距分析，該20間企業具強烈意願希望深入探討打入軌道交通市場的可行性，20間企業當中，其供應的產品類型在中國中車及相關供應鏈的採購範圍內，包括屬於部件產品範疇包括：乘客資訊系統、通訊系統配件，電纜和電櫃金屬盒製品，取暖/通風/空調系統金屬零部件製品，照明系統配件，連接器系統配件，單件部件產品的配件。同時，企業擁有生產及供應門零件、掛勾、洗手間設施、扶手和車廂內飾件的組裝及零部件經驗。對香港零部件企業進行現場文件評估及運作評估差距分析調查。20間企業都有意打入軌道交通內銷市場，亦有改善及升級其管理系統的需要。企業的分佈包括具生產及供應門零件、掛勾、洗手間設施、扶手和車廂內飾件經驗的企業。

企業差距分析

概要:

已完成20間企業，每間進行1次的現場文件評估及1次的現場運作評估差距分析。各企業為港資企業，辦公室地點位於香港及中國，工廠地點主要位於中國粵港澳大灣區。全部企業屬於製造業。

20間企業名單如下:

企業名稱	供應與軌道交通相關的產品				
	門零件 6間	掛勾 6間	洗手間設施 6間	車廂扶手 6間	車廂內飾件 7間
1) 極品實業有限公司	X				
2) 百匯五金有限公司	X				X
3) 信興實業國際有限公司	X				
4) 歌華國際有限公司		X			X
5) 實用工業製品有限公司					X
6) 協益五金有限公司			X	X	
7) 樂豐製造廠有限公司					X
8) 金德精密五金有限公司	X				X
9) 司達行有限公司			X		
10) 剛輝橡膠製品有限公司			X		
11) 登盈精密注塑有限公司	X				
12) 一勝百鋼材有限公司	X		X		X
13) 華新達五金製品(香港)有限公司		X		X	
14) 科典實業(香港)有限公司		X		X	
15) 成興塑膠製品有限公司			X		
16) 嘉瑞製品有限公司		X		X	
17) 仁興機器廠有限公司					X
18) 順景鋁合金模製造廠		X		X	
19) 金橋鋁材集團		X		X	
20) 玉記五金塑膠廠有限公司			X		

20家企業的產品包括內部構件，照明，單件部件產品、照明、連接器、通訊系統、取暖/通風/空調系統密封膠件、密封膠件、精密注塑件、精密鋼材、螺絲、五金衝壓、自動車床件、鋁合金和鋅合金壓鑄、塑膠、電木、汽車配件，車床件，彈簧，螺絲，衝壓件等、車門系統、鋁合金件。各企業已獲體系認證包括：ISO9001質量管理體系，ISO14001環境管理體系，OHSAS18001職業健康安全體系，TS16949汽車零件製造質量管理體系，AS9100航空零件製造質量管理體系，ISO27001資訊安全管理體系，QC080000有害物質流程管理系統，ROHS 危害性物質限制指令管理體系，REACH限制物質管理體系，ISO14006產品生態設計環境管理體系，ISO13485醫療器材質量管理體系。

各企業完成的現場文件評估及運作評估差距分析按IRIS體系審核要求，總共306個問題。參考資料為IRIS標準：ISO/TS22163:2017(以英文編寫)，並由香港生產力促進局翻譯成中文以對港資廠進行現場文件評估及運作評估差距分

析。IRIS體系審核總共306個問題，其中包括10個必須滿足的 Knock Out (K.O.) 問題，其如包括開放式問題：通過在審核時評分過程的成熟程度和實施的程度，設定了四種不同級別（優秀，合格，可以，差）及封閉式問題：只有滿足/不滿足，沒有遞進的成熟度級別。符合(Compliance)級別包括優秀(4分)、合格(3分)、可以(2分)，不符合(Non Compliant)級別包括差(1分)、缺乏(0分)。要通過IRIS體系審核，企業必須達到平均分3分或以上。經分析後目前企業分三層次，包括第一層次(平均得分為2至少於2.5分，已有良好質量管理體系基礎)、第二層次(平均得分為2.5至2.8分，已建立先進生產質量管理體系)、第三層次(平均得分為3分或以上,可通過IRIS體系審核)。

<p>第三層次企業</p> <p>平均得分為3分或以上</p> <p>已建立IRIS質量管理體系。 (未有接受評估企業在第三層)</p>
<p>第二層次企業</p> <p>平均得分為2.5至2.8分</p> <p>除了已ISO9001質量管理體系,亦已建立其他先進生產管理體系包括 TS16949汽車零件製造質量管理體系, AS9100航空零件製造質量管理體系, ISO13485醫療器材質量管理體系, ISO14001環境管理體系及 OHSAS18001職業健康安全管理體系。 (其中10間接受評估企業在第二層)</p>
<p>第一層次企業</p> <p>平均得分為2至少於2.5分</p> <p>已建立品質管理體系並對應 ISO9001 認證要求，並已通過ISO9001品質管理體系認證。當中，絕大部份企業已對ISO9001:2015升版要求作出準備或已完成升版。 (其中10間接受評估企業在第一層)</p>

各個別企業亦已建立先進的管理體系，包括:ISO27001資訊安全管理體系, QC080000有害物質流程管理系統, ROHS 危害性物質限制指令管理體系, REACH限制物質管理體系, ISO14006產品生態設計環境管理體系。此等措施有助企業向業界介紹其特點，有助打入軌道交通市場。

在IRIS標準:ISO/TS 22163的10個必須滿足的Knock Out (K.O.)項問題中，第一層次企業具備能力滿足風險管理過程、管理員工能力過程、產品和服務的要求過程、外部提供的過程、產品和服務（EPPPS）的成文過程

第二層次企業除了具備第一層次企業具備的能力外，亦具備首檢鑒定的成文過程、項目管理的成文過程、配置管理成文過程、變更管理的成文過程、特殊過程管理的成文過程的能力。

第三層次企業除了具備第一及第二層次企業具備的能力外，亦要具備以下各項過程管理能力，包括(可靠性, 可用性, 可維護性和安全性) 管理及使用壽命週期成本最小化的要求(Reliability, Availability, Maintainability, Safety / Life Cycle Cost - RAMS/LCC)的成文過程的要求、老化管理、投標管理、建立企業安全方針及安全目標能力。在已進行差距分析的企業，發現各企業都未有在以上項目作出準備，因此，上列各要素主要為達至軌道交通行業的差距，企業需要得到建立管理體系的支援，以計劃在九個月至一年的時間內完善其已建立的質量管理體系，達到第三層次企業(平均得分為3分或以上)，從而爭取通過軌道交通管理體系認證，獲得軌道交通製造業的入場卷。

		<p>其他分析關注點包括開放式問題及封閉式問題，而綜合各企業的分析，發現如下：</p> <p>大部份企業有應對措施並滿足下列質量管理體系要求，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 當合同執行過程中有轉讓或者外包的情況發生，有轉讓的程序，包括可行性研究，風險分析，策劃，客戶溝通和首件檢驗，並在適當的水準上。 2) 組織處理測試/客戶服務中，關於現場服務的過程，現場服務過程包括在交付後，當發現問題時，採取相應的措施，包括調查，報告活動和服務資訊的措施。 3) 組織亦有確保有過程來管理項目是可以交付的，組織有結構化的、合適的與項目有關的質量體系，包括手冊、程序和質量計劃來管理項目是可以交付的。 4) 在不合格過程的控制環節，當發生過程偏差時，組織有配備過程來識別，記錄偏差並採取適當行動，糾正不合格的過程，評估是否過程偏差已經導致產品不合格，並且識別並控制不合格的產品。 <p>已有汽車零部件製造業及航空零部件製造業生產經驗的企業已實施項目管理，組織已滿足下列要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 實施項目管理方法或體系，或新產品開發過程，涉及項目管理的使用領域，描述職責和任務，整合組織內所有相關職能形成多功能小組。 2) 生產和服務提供過程的確認中，特殊過程按照合同要求進行管理。 3) 關於首件檢驗，組織的體系有文件化的程序，規定在新零件首次批量生產時（或任何隨後的會導致先前的首件檢驗結果失效的變更引入時）代表性零件的檢驗、驗證和文件化。 <p>已有航空零部件製造業生產經驗的企業已實施變更管理，組織已滿足下列要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 在實施生產計劃前定義了驗證、確認和批准活動，以確保符合顧客要求。 2) 在生產變更實施前。定義了驗證、確認和批准活動，以確保符合顧客要求。過程得到了實施並有記錄。 <p>關於設計和開發（僅適用於信號系統），由於企業主要以原始設備製造商，即由採購方提供設備和技術，由製造方負責生產、提供人力和場地，採購方負責銷售的一種現代流行生產方式(Original Equipment Manufacturer - OEM)為主，受訪企業都沒有相關設計和開發經驗。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 組織在開發高集成系統時未有經驗應用在CENELEC標準或其它協議的等效標準。亦沒有在軟件開發過程實施必須的EN50128的要求（與IRIS證書範圍的安全集成有關時）。 2) 相關設計和開發輸入部份組織要確保新技術/新產品在引入顧客項目前得到確認。設計和開發確認部份組織要確保報告、計算、測試結果等能夠展示產品定義滿足所有相關的運行條件的規範要求。 3) 設計批准（僅適用於信號系統）部份組織要準備了文件化的程序，用於按照這個標準要求明確安全情況和批准等工作亦未有經驗應。
4)	編制<企業試行案例研究成果及IRIS管理體系標準參考手冊>	包括5個企業案例，20次到訪案例企業500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本，進行中。 項目進行中，預計於2019年8月19日完成
5)	舉辦業務配對及考察團	<p>株洲轨道交通產業業務配對及考察團 日期: 2017年10月22-25日 參加人數:15間香港企業 考察 包括中車株洲電力機車研究所有限公司（中車株洲總部），株洲時代新材料科技股份有限公司（中車株洲子公司），株洲天力鍛業有限責任公司（中車第一層供應商），株洲華信精密工業股份有限公司（中車第二層供應商）。</p> <p>江蘇、上海轨道交通產業業務配對及考察團 日期: 2018年11月4-7日 參加人數:12間香港企業 考察 包括中車南京浦鎮車輛有限公司（中車南京浦鎮總部），中車戚墅堰機車車工藝研究所有限公司（中車戚墅堰子總部），MTU（中車第一層供應商）。</p>

		<p>XX軌道交通產業業務配對及考察團 日期: 2018年10月22-25日 參加人數:15間香港企業 考察 包括中車株洲電力機車研究所有限公司 (中車株洲總部), 株洲時代新材料科技股份有限公司 (中車株洲子公司), 株洲天力鍛業有限責任公司 (中車第一層供應商), 株洲華信精密工業股份有限公司 (中車第二層供應商)。</p> <p>XX軌道交通產業業務配對及考察團 日期: 2019年11月4-7日 參加人數:12間香港企業 考察 包括中車南京浦鎮車輛有限公司 (中車南京浦鎮總部), 中車戚墅堰機車車工藝研究所有限公司 (中車戚墅堰子總部), MTU (中車第一層供應商)。</p> <p>XX軌道交通產業業務配對及考察團 日期: 2019年10月22-25日 參加人數:15間香港企業 考察 包括中車株洲電力機車研究所有限公司 (中車株洲總部), 株洲時代新材料科技股份有限公司 (中車株洲子公司), 株洲天力鍛業有限責任公司 (中車第一層供應商), 株洲華信精密工業股份有限公司 (中車第二層供應商)。</p>
6)	參加展覽會並設置香港主題展館	<p>第十三屆上海國際軌道交通展覽會並設置香港主題展館 日期:2018年11月7至9日, 為期3天, 並完成包括10-20種產品類型, 50份問卷調查</p> <p>第十四屆上海國際軌道交通展覽會並設置香港主題展館 日期:2018年11月7至9日, 為期3天, 並完成包括10-20種產品類型, 50份問卷調查</p>
7)	編制<香港準鐵路零部件供應商企業名錄>	500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本
8)	編制<鐵路零部件工業總結報告>	500份印刷本(A4尺寸, 200頁/本)及電子版本
9)	舉辦項目成果發佈會	<p>2次, 每次3-4小時, 每次100間香港企業參加</p> <p>提升及推廣香港企業以拓展鐵路零部件內銷工業市場項目啟動研討會 共103間企業報名參加</p> <p>日期: 2020年2月14日 (星期五) 時間: 上午九時三十分至下午十二時三十分 地點: 香港九龍塘達之路78號生產力大樓一樓演講廳</p> <p>研討會第三議題: 國際鐵路行業標準 International Railway Industry Standard (IRIS) 管理體系認證要求簡介 徐偉基 先生 (DNV GL 管理服務集團 香港及中國地區營運經理)</p> <p>研討會第四議題: 協助進軍中國鐵路零部件市場 BUD項目簡介及參與方法 梁振豪 先生 (香港生產力促進局 顧問)</p> <p>日期: 2020年2月14日 (星期五) 時間: 下午二時至下午五時 地點: 香港九龍塘達之路78號生產力大樓一樓演講廳</p> <p>研討會第三議題: 國際鐵路行業標準 International Railway Industry Standard (IRIS) 管理體系認證要求簡介 徐偉基 先生 (DNV GL 管理服務集團 香港及中國地區營運經理)</p> <p>研討會第四議題: 協助進軍中國鐵路零部件市場 BUD項目簡介及參與方法 梁振豪 先生 (香港生產力促進局 顧問)</p>
10)	刊登廣告	申請機構刊物廣告(A4尺寸, 1次)

		<p>申請機構網站廣告(共11次, 每次3個月)</p> <p>已完成製作11次網站廣告以推廣啟動研討會, 各業務配對及考察團, 及項目成果發佈會, 並已分別於2017年4月20日, 2017年7月20日, 2017年10月20日, 2018年1月20日, 2018年4月20日, 2018年7月20日, 2018年10月20日, 2019年1月20日, 2019年4月20日, 2019年7月20日, 及2019年10月20日刊登於香港中小企經貿促進會網頁(www.hongkongsme.com.hk),每次為期3月,全部廣告於2020年2月19日完成。</p> <p>其他合作機構刊物廣告(A5尺寸, 共6次)</p> <p>已完成6次其他合作機構刊物廣告以推廣啟動研討會, 株州軌道交通業務配對及考察團, 及江蘇上海軌道交通業務配對及考察團, 並分別於2017年4月20日刊登於XXXXX機構刊物, 2017年7月20日刊登於XXXXX機構刊物, 2017年10月20日刊登於XXXXX機構刊物, 2018年1月20日刊登於XXXXX機構刊物, 2018年4月20日刊登於XXXXX機構刊物, 2018年7月20日,刊登於XXXXX機構刊物。</p>
--	--	---

階段成果 (請按日期順序列出)

(# 請說明有關的階段成果是否已完成 (C)、延期 (D) 或未能完成 (N)。如階段成果延期, 亦請說明修訂的完成日期。請在報告的第 2.4 項為延期或未能完成的階段成果提供原因。)

	階段成果 (一如附於項目協議的 核准項目建議書所開列)	原定的 目標完成 日期	修訂的 完成日期 (如適用)	情況 (已完成(C)/延期(D)/ 未能完成(N) #)
(a)	舉辦項目啟動研討會	19/05/2017	26/06/2017	D
	進行鐵路零部件行業研究-100 間企	19/11/2017	N.A	C
(b)	業問卷調查及 20 間企業差距分析			
	編制<企業試行案例研究成果及	19/08/2018	19/02/2020	D
(c)	IRIS 管理體系標準參考手冊>			
(d)	舉辦業務配對及考察團	19/02/2020	N.A	C
(e)	參加展覽會並設置香港主題展館	30/09/2019	N.A	C
	編制<香港準鐵路零部件供應商企	19/08/2019	19/02/2020	D
(f)	業名錄>			
(g)	編制<鐵路零部件工業總結報告>	19/12/2019	19/02/2020	D
(h)	舉辦項目成果發佈會	14/02/2020	N.A	C

未來宣傳項目成果的計劃（如不適用者，請填上「無」）
