

印度開設汽車零部件企業經驗分享

曾家昌先生

印度分廠 總經理

匯美實業有限公司



Namaste

印度开设制造企业 经验分享

印度总体环境

Welcome To India

印度 India		世界排名(2019)
国土面积 (平方公里)	约329万	7th
人口总数量	13亿7千万	2nd
名目GDP (USD)	2.869万亿	5th
汇率 (USD: INR)	1: 75.43	印度卢比
主要宗教	印度教、伊斯兰教	
中央银行	Reserved Bank of India(RBI)	



印度投资环境与相关统计

1 外资在印度的大型投资案主要集中于服务产业、营建与子通讯等3大行业

以FDI产业细分，外资投资首位为服务产业、其中包括金融业、R&D外包、快递业等，其余依次为营建业（包括不动产、造镇、公共建设）、电信、电子软硬體产业及以汽车及汽车零部件产业

2 外资在印度投资区域这要集中于孟买和德里

外商投资地区主要集中于孟买（1,002亿元；31%）、德里（670亿元；21%）、清奈（226亿元；7%）

3 已开发国家中已日本和韩国企业于印度投资最为积极

美国及欧洲国家在印度至投资已金融服务、电信、基础建设、能源、交通等产业为主；日本厂商目前在印度投资家数1200家以上，以汽机车产业、几点设备、基础建设等产业为主；韩国厂商在印度投资家数400家以上，以汽车、重工业家电设备、钢铁等产业为主，另如韩国三星电子至电视机及智慧型手机在印度市场之市场占有率居冠；新加坡商则以服务业及地产开发商为主

2000-2016 印度 前五大外资来源国

排名	国家	FDI (USD亿)	%
1	毛里求斯	1,087	34%
2	新加坡	530	16%
3	日本	252	8%
4	英国	244	8%
5	美国	198	6%

2000-2016 印度前五大外资产业

排名	产业	FDI (USD亿)	%
1	服务产业	583	18%
2	营建	243	8%
3	电信	239	7%
4	软硬體	228	7%
5	汽车	165	5%

印度主要工业区 & 主要产业分布

规划设立5大工业走廊，以符合不同产业企业投资设厂需求

印度主要工业走廊	主要产业
德里-孟买工业走廊 (DMIC)	纺织、资通讯、机械、汽车、食品加工产业
清奈-班加罗尔工业走廊 (CMIC)	资通讯、汽车、工具机、扣件
东海岸工业走廊 (ECEC)	汽车、工具机、五金加工、消费性电子
阿姆利则-加尔各塔工业走廊 (AKIC)	制药、食品加工、消费性产品电子产品
班加罗尔-孟买工业走廊 (BEMC)	资通讯、汽车、工具机、纺织

主要产业	分布地区	代表企业
工具业	孟买-普内 Karnataka	Hindustan Machine Tool, BHEL, Cummins, Crompton Greaves, KOEL, Siemens
汽车&零组件	清奈 (市占35%) 孟买-普内 (市占33%) 德里 (市占32%)	Maruti Suzuki (36%) Hyundai (21%) Mahindra & Mahindra (9%), Tata (7%), Totota (5%)
通信	德里、孟买-普内	Airtel, Reliance, Vodafone, BSNL, Tata, Idea
纺织	班加罗尔	Raymond, Arvind Mills, Alok Industries, Rajasthan Spg & Wvg. Mills, Welspun, Zodiac, Gokuldas Images
太阳能	拉贾斯坦邦 Rajasthan, 古吉拉特邦Gujarat	Tata BP, Moser Baer, DD Berg Project Consultants

中國產業的外移驅動力不僅是美中貿易摩擦



中國廠商外移之考量要素

出口/內需比例

- 產品外銷比例
- 產品外銷地區



相對成本高低

- 勞動力成本
- 管理成本



當地提供優勢

- 當地國貿易優惠強度
- 當地國產業互補性
- 當地投資優惠補助



國內政策帶動

- 鼓勵中國剩餘產能「走出去」
- 境外合作經貿區經營狀況



中國電子業供應鏈廠商外移情勢

- 中國電子業者大多以**印度和越南**為主要移動點，且對外設廠的多為中低階零組件業者，以光學、相機、電池及連接器較多。
- 印度集中在清奈周邊、諾伊達、Bawal工業區及孟買。在越南則以北寧和北江省為主。

品牌廠

主要在**印度諾伊達**及**清奈**設點，布局的業者包含聯想、小米、vivo、Oppo及華為，且多為市場及策略性考量

面板

少數顯示面板廠在東南亞設廠，如華星光電在印度設廠、TCL電子控股(京東方)在印度、越南、曼谷設廠

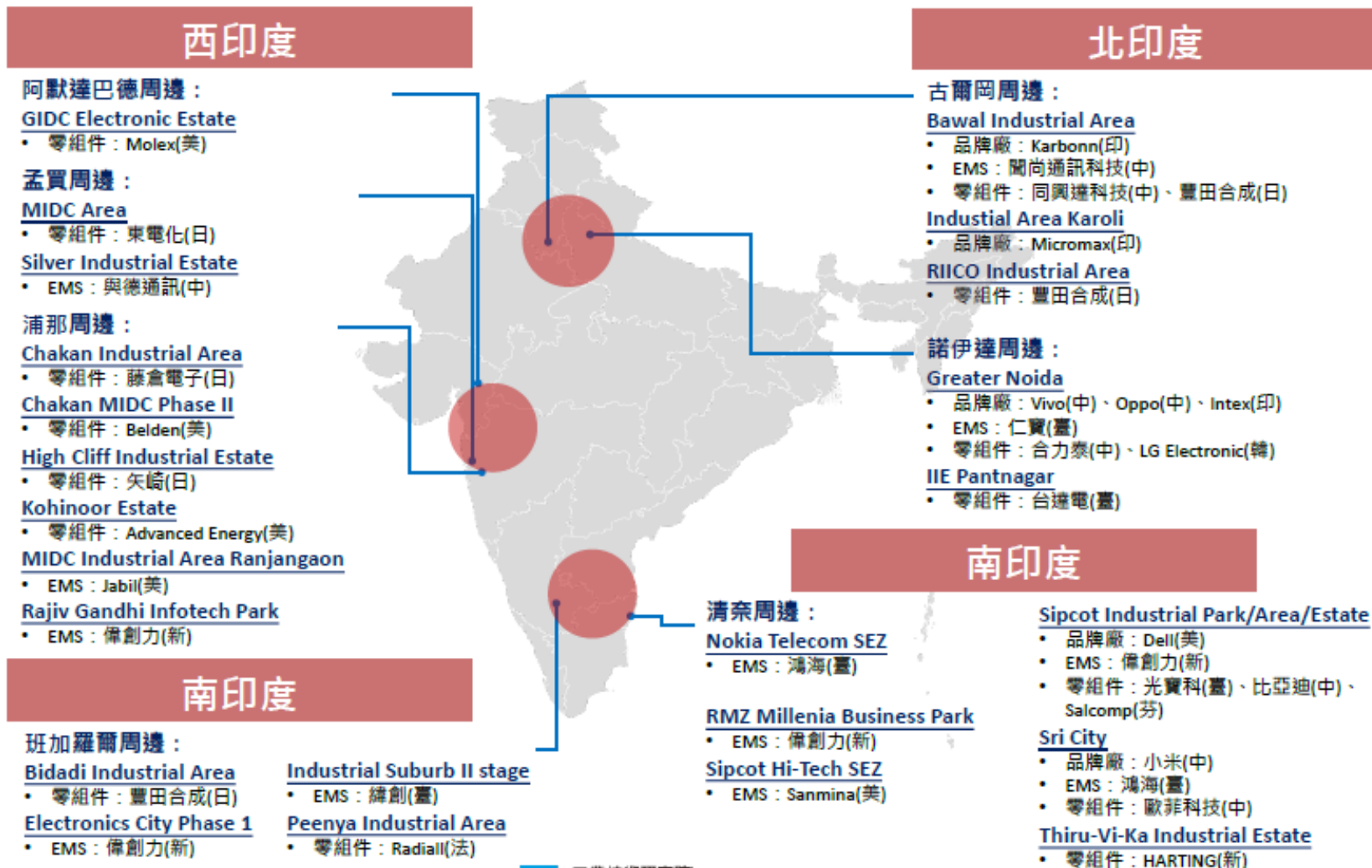
組裝廠

海派科技、龍旗、傳音與德通訊皆在印度有設生產基地，主要分布在諾伊達、Bawal工業區及孟買

零組件

光學、相機、電池及連接器主要在印度清奈，聲學元件、連接器及電池模組以越南寧和北江省為主，如歐菲光、比亞迪、瑞聲、歌爾等業者

印度主要電子製造工業區



主要國家電子大廠印度布局概況

	美國	中國大陸	日本	韓國	臺灣	其他
品牌廠 (自有產線)	Dell	Lenovo、小米、vivo、 Oppo、Huawei		Samsung	ACER	Karbons(印)、Lava(印)、 Intex(印)、 Micromax(印)
電子製造 服務 (EMS)	Jabil、Sanmina	與德通訊、海派科技、 傳音、聞尚通訊科技	Katolec		鴻海、英業達、緯創、 仁寶	偉創力(新)、偉易達 (港)、Dixon(印)
PCB			藤倉電子、京瓷、日 東電工		臻鼎(評估設廠)	AT&S(奧地利)
被動元件			AVX、京瓷、東電化			
連接器	Amphenol、Molex、 Belden、Lear	立訊精密(評估設廠)	矢崎、住友電氣、藤 倉電子、AVX		正崙精密	Rosenberger(德)、 HARTING(德)、 Radiall(法)、 HUBER+SUHNER (瑞士)
電源供應器	Advanced Energy、 Vicor		東電化		台達電、光寶科	偉創力(新)、 Salcomp(芬蘭)
顯示面板 觸控面板		華星光電、TCL電子控 股、同興達、合力泰		LG Electronic		
相機模組 光學鏡頭		三贏興、比亞迪、合 力泰、歐菲科技、立 訊精密(評估設廠)				
記憶體	SanDisk				宇瞻	
電池模組		欣旺達電子、比亞迪	松下、GS-YUASA、東 芝	LG CHEM	台達電、正崙精密	
LED元件			豐田合成		光寶科	Osram(德)
機殼	Jabil	比亞迪				Perlos(芬蘭)
IC設計 研發中心	Altera、AMD、 Broadcom、LSI、 NVIDIA、Qualcomm、 Xilinx	展訊			聯發科	ARM(英)

Step I : 注册公司

- ◆ 投资性质: FAI 独资 vs JV 合资
- ◆ 公司类型: 办事处 vs 生产工厂
- ◆ 公司名称: 版权问题
- ◆ 公司结构: 股东 + 董事(印方)
- ◆ 注册地址: 工厂 (IEC问题)
- ◆ 资金来源: 股东(公司 vs 个人)
- ◆ 投资货币: USD vs RMB vs HKD ?

Step II : 寻找厂房

- ◆ 种类: 水泥 vs 钢构 vs 水泥 + 钢构
- ◆ 地段: 北方邦 诺伊达 Noida vs 大诺伊达 G. Noida
- ◆ 租金: RMB 20 ~ 30 /平方
- ◆ 条款: Lockup Period (锁定期)
- ◆ 装修成本: 国内价格 1.3 ~ 1.5倍

Step III : 工厂资质申请

- ◆ **FACTORY LICENSE**
- ◆ **POLLUTION NOC**
- ◆ **FIRE NOC**
- ◆ **ELECTICITY APPLY**

公司注册时间表

步骤	项目	以往参考时间 (工作日)	可做事情
1	董事身份代码	1个工作日	
2	电子签名认证	3个工作日	
3	注册公司名称	7-10个工作日	名称下来后就可以用此名进行非法律行为的活动, 如启动不需要营业执照的招聘活动或者印制名片等
4	确定注册地址	1个工作日 (如在德里以外, 需要2-3个工作日)	
5	申请材料制作, 申请表填写	2个工作日	
6	文件送至香港进行国际公证人公证和盖章	材料已到顾问手中并已提交上去申请营业执照	
6	提交申请, 缴纳印花税, 获得营业执照	3-7个工作日	拿到营业执照后就可以签署正式的有法律效应的合同
7	章程打印	7个工作日	
8	印章制作	1个工作日 (同上步骤并行)	
9	永久账号PAN	20个工作日拿到PAN卡 PAN号15个工作日	
10	银行账号	10-15个工作日 (同上步骤并行, 外资银行操作时间会多于印度本地银行)	
11	税务账号TAN	10个工作日拿到号码, 拿到号码就可以用 (TAN号的信由政府发出, 预计1个月收到, 信件只是一个通知)	可以进行账款的进出
12	注资	汇款到账后5个工作日	
	股份证明备案	5个工作日	股份证明备案不会影响日常运营
14	验资	1个月	验资不会影响我们日常运营活动
15	VAT	通常15个工作日 (并行)	
16	IE Code	通常5个工作日 (并行)	进出口代码申请号之后就可以进行进出口贸易
17	CST	通常15个工作日 (并行)	销售税好了之后才可以开正式发票
18	Service Tax	通常15个工作日 (并行)	

总结

◆ 投资印度之机会

- ◆ 人口红利(13亿人口, 年龄27岁)
- ◆ 政府政策支持(Made in India、Startup India)
- ◆ 扶植重点产业(特定产业进行补贴及租税减免)

◆ 投资印度之挑战

- ◆ 政府效能偏低(联邦政府及地方政府政策并不一致)
- ◆ 基础设施落后(交通设施和电力设施)
- ◆ 地下经济发达(个人及企业逃税, 废钞之后已有改善)
- ◆ 种性及宗教因素影响商业活动(特定节日影响营业)
- ◆ 隐性成本高(外资公司法令规章需时掌握)



谢谢聆听
THANKS!



印度乐美塑胶制品有限公司
Le Mei Plastic Manufacturing Pvt., Ltd.
WWW.WELLMEI.COM
Email: Gordon_Tsang@wellmei.cn